

SECOND PAPER [BUSINESS BUDGETING] PART-I [OBJECTIVE] Maximum Marks : 40

- (i) Define 'Budget'. बजट की परिभाषा दीजिए।
(ii) What is Flexible Budget? लोचशील बजट क्या है?
(iii) What do you understand by Master Budget? मास्टर बजट से आप क्या समझते हैं?
(iv) Given two characteristics of Performance Budget. प्रिष्यादन बजट की दो विशेषताएँ बताइए।
(v) Mention any two advantages of Cash Budget. रोकड़ बजट के कोई दो लाभ बताइए।

- (vi) What is Explicit Cost? स्पष्ट लागत क्या है?
(vii) What do you mean by 'Reporting to Management'? प्रबन्ध हेतु प्रतिवेदन से आपका क्या आशय है?
(viii) What is Key factor? सीमित कारक क्या है?
(ix) What do you mean by esteem value? सम्मान मूल्य का अर्थ बताइए।
(x) What is the difference between risk and uncertainty? जोखिम तथा अनिश्चितता में क्या अन्तर है?
2 (i) Give difference between fixed and flexible budget. स्थिर एवं लोचशील बजट में अन्तर बताइए।
(ii) What are the characteristics of Business Forecasting? व्यावसायिक पूर्वानुमान की क्या विशेषताएँ हैं?
(iii) Explain the objectives of cash budget. रोकड़ बजट के उद्देश्यों को समझाइए।
(iv) What are the means of finance? वित्त के साधन क्या हैं?
(v) Explain the area of product decisions. उत्पादन निर्णयों के क्षेत्र को समझाइए।

PART-II [Descriptive] Maximum Marks : 60

खण्ड—अ

3. On what factors does the success of an budgeting system depend in a business organisation? Explain.
एक व्यावसायिक संस्था में बजट पद्धति की सफलता किन तत्त्वों पर निर्भर करती है? समझाइए।

Or

- What is meant by business forecasting? Explain briefly the various methods of forecasting?
व्यावसायिक पूर्वानुमानों से क्या आशय है? पूर्वानुमान की विभिन्न विधियों की संक्षिप्त व्याख्या कीजिए।

खण्ड—ब

4. Prepare cash budget of a company for April, May and June, 2013 in a columnar form using the following information—

Month 2005	Sales (Rs.)	Purchases (Rs.)	Wages (Rs.)	Expenses (Rs.)
January (Actual)	80,000	45,000	20,000	5,000
February (Actual)	80,000	40,000	18,000	6,000
March (Actual)	75,000	42,000	22,000	6,000
April (Budgeted)	90,000	50,000	24,000	7,000
May (Budgeted)	85,000	45,000	20,000	6,000

June (Budgeted) 80,000 35,000 18,000 5,000

You are further informed that—

- 10% of the purchases and the 20% of sales are for cash.
- The average collection period of the company is ½ month and the credit purchases are paid off regularly after one month.
- Wages are paid half monthly and the rent of Rs. 500 included in expenses is paid monthly.
- Cash and Bank balance as on April, 1 was Rs. 15,000 and the company wants to keep it at the end of every month below Rs. 15,000 (but not less than Rs. 14,000), the excess cash being put in Fixed Deposits in multiples of Rs. 1,000.

निम्नलिखित सूचनाओं का प्रयोग करते हुए एक कम्पनी का अप्रैल, मई एवं जून, 2013 के लिए रोकड़ बजट खानेदार प्रारूप में बनाइए—

Month 2005	Sales (Rs.)	Purchases (Rs.)	Wages (Rs.)	Expenses (Rs.)
January (Actual)	80,000	45,000	20,000	5,000
February (Actual)	80,000	40,000	18,000	6,000
March (Actual)	75,000	42,000	22,000	6,000
April (Budgeted)	90,000	50,000	24,000	7,000
May (Budgeted)	85,000	45,000	20,000	6,000
June (Budgeted)	80,000	35,000	18,000	5,000

आपको और सूचित किया जाता है कि—

- क्रय का 10% और विक्रय का 20% नकद होता है।
- कम्पनी की औसत उगाही अवधि 1/2 माह है और उधार क्रय का भुगतान नियमित रूप से एक महीने बाद किया जाता है।
- मजदूरी का भुगतान अर्द्ध-मासिक होता है तथा रुपये 500 किराया जो व्यय में शामिल है, माहवारी दिया जाता है।
- 1 अप्रैल को रोकड़ एवं बैंक शेष रुपये 15,000 था। कम्पनी की इच्छा महीने के अन्तिम दिन उसे रुपये 15,000 से कम (किन्तु रुपये 14,000 से कम नहीं) रखने की है, अतिरिक्त रोकड़ स्थायी जमा के रूप में रुपये 1,000 के गुणांक में बैंक भेज दी जाती है।

Or

What is project planning? Explain essentials of good project planning. परियोजना नियोजन क्या है? एक उत्तम परियोजना नियोजन के आवश्यक तत्व बताइये।

खण्ड—स

5. Calculate weighted average cost of capital from the following information—
Rs.

4,000 Equity Shares (fully paid up)	4,00,000
3,000 6% Debentures	3,00,000
2,000 6% Preference Shares	2,00,000
Retained Earnings	1,00,000

Earning per equity share has been Rs. 10 during the past year and equity shares are being sold in the market at par. Assume corporate tax at 50 per cent and shareholders personal tax liability 10%.

निम्नलिखित सूचना से पूँजी की भारत औसत लागत ज्ञात कीजिए—

4,000 समता अंश (पूर्ण प्रदत्त)	4,00,000
3,000 6% ऋणपत्र	3,00,000
2,000 6% पूर्वाधिकार अंश	2,00,000
प्रतिधारित आय	1,00,000

पिछले वर्षों में प्रति समता अंश आय रुपये 10 रही है। समता अंश बाजार में सम-मूल्य पर बिक रहा है। निगम कर की दर 50 प्रतिशत तथा अंशधारियों की व्यक्तिगत आय पर देय कर 10 प्रतिशत मान लीजिए।

Or

State the basic steps involved in understanding a systematic value analysis programme.

एक सुव्यवस्थित मूल्य विश्लेषण कार्यक्रम में सन्निहित आधारभूत अवस्थाओं का वर्णन कीजिए।