

## M.Com. (Previous) EAFM Examination, 2024

## Opt. Paper - FM-103

## Business Budgeting

Time Allowed: Three Hours

Maximum Marks: 100

Attempt any five questions in all selecting one questions from each Unit.

प्रत्येक इकाई में से एक प्रश्न करते हुए कुल पाँच प्रश्न हल करने हैं।

## UNIT-I / इकाई-I

- Q.1 Elaborate on the concept of a budget as an instrument of corporate planning. Discuss, how the budgeting process facilitates strategic decision making in business organizations?

[20]

कॉर्पोरेट योजना के एक साधन के रूप में बजट की अवधारणा पर विस्तार से चर्चा करें। चर्चा करें कि, कैसे बजट प्रक्रिया व्यावसायिक संगठनों में रणनीतिक निर्णय लेने की सुविधा प्रदान करती है?

## OR / अथवा

- Q.2 Write the process of framing government and business budgets, focusing on the organizational structure and roles of Budget Committees.

[20]

बजट समितियों की संगठनात्मक संरचना और भूमिकाओं पर ध्यान केंद्रित करते हुए सरकारी और व्यावसायिक बजट बनाने की प्रक्रिया लिखें।

## UNIT-II / इकाई-II

- Q.3 Explore the components and purpose of a materials budget in the context of operational budgeting. Discuss the factors influencing materials budgeting decisions.

[20]

परिचालन बजट के संदर्भ में सामग्री बजट के घटकों और उद्देश्य का अन्वेषण करें। सामग्री बजट निर्णयों को प्रभावित करने वाले कारकों पर चर्चा करें।

## OR / अथवा

- Q.4 Examine the concept of an overhead budget and its role in operational budgeting. Discuss the various types of overhead costs considered in the budget.

[20]

ओवरहेड बजट की अवधारणा और परिचालन बजटिंग में इसकी भूमिका की जांच करें। बजट में विचार की गई विभिन्न प्रकार की ओवरहेड लागतों पर चर्चा करें।

### UNIT-III / इकाई-III

**Q.5** Define the master budget and discuss its components. Explore how the master budget integrates various operational and financial budgets to provide a comprehensive overview of a company's financial plan?

[20]

मास्टर बजट को परिभाषित करें और इसके घटकों पर चर्चा करें। किसी कंपनी की वित्तीय योजना का व्यापक अवलोकन प्रदान करने के लिए मास्टर बजट विभिन्न परिचालन और वित्तीय बजटों को कैसे एकीकृत करता है?

**OR/अथवा**

**Q.6** Prasad & Co. wishes to prepare cash budget from January. Prepare a cash budget for the first six months from the following estimated revenue and expenses -

[20]

प्रसाद एंड कंपनी जनवरी से नकद बजट तैयार करना चाहती है। निम्नलिखित अनुमानित राजस्व और व्यय से पहले छह महीनों के लिए नकद बजट तैयार करें -

| Month    | Total Sales<br>₹ | Materials<br>₹ | Wages<br>₹ | Production<br>Overheads<br>₹ | Selling and<br>Distribution<br>Overheads<br>₹ |
|----------|------------------|----------------|------------|------------------------------|---|
| January  | 10,000           | 10,000         | 2,000      | 1,600                        | 400   |
| February | 11,000           | 7,000          | 2,200      | 1,650                        | 450   |
| March    | 14,000           | 7,000          | 2,300      | 1,700                        | 450   |
| April    | 18,000           | 11,000         | 2,300      | 1,750                        | 500   |
| May      | 15,000           | 10,000         | 2,000      | 1,600                        | 450   |
| June     | 20,000           | 12,500         | 2,500      | 1,800                        | 600   |

Additional Information -

1. Cash balance on 1<sup>st</sup> January was ₹ 5,000. A new machinery is to be installed at ₹ 10,000 on credit, to be repaid by two equal instalments in March and April.
2. Sales commission @ 5% on total sales is to be paid within a month of following actual sales.
3. ₹ 5,000 being the amount of 2<sup>nd</sup> call may be received in March. Share Premium amounting to ₹ 1,000 is also obtainable with the 2<sup>nd</sup> call.
4. Period of credit allowed by suppliers - 2 months.
5. Period of credit allowed by customers - 1 month.
6. Delay in payment of overheads - 1 month.
7. Delay in payment of wages - 2 months.
8. Assume cash sales to be 50% of total sales.

## UNIT-IV / इकाई-IV

Q.7 Write short note on following -

[10+10=20]

(a) Performance Budgeting

(b) Budgetary Control

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखें -

(a) निष्पादन बजटिंग

(b) बजटीय नियंत्रण

OR / अथवा

Q.8 Explain the steps involved in the preparation of performance budgets, emphasizing its relevance in banks, financial institutions and public enterprises.

[20]

बैंकों, वित्तीय संस्थाओं और सार्वजनिक उद्यमों में इसकी प्रासंगिकता पर जोर देते हुए, निष्पादन बजट की तैयारी में शामिल चरणों की व्याख्या करें।

## UNIT-V / इकाई-V

Q.9 "A forecast is nothing more than an estimate of future conditions." Explain.

Discuss the various theories of business forecasting.

[20]

"एक पूर्वानुमान भविष्य की स्थितियों के अनुमान से ज्यादा कुछ नहीं है।" समझाइए। व्यापार पूर्वानुमान के विभिन्न सिद्धांतों की चर्चा कीजिए।

OR / अथवा

Q.10 Differentiate between Traditional Budgeting and Zero-Base Budgeting. What are the Advantages of Zero-Base Budgeting?

[20]

पारंपरिक बजट और शून्य-आधार बजट के बीच अंतर करें। जीरो-बेस बजटिंग के क्या फायदे हैं?